



PLAN DE TRAVAIL CONJOINT 2017

Période : 01 janvier au 31 décembre 2017

Axes du Plan National du Développement (PND) :

- Gouvernance, Etat de Droit, Sécurité, Décentralisation, Démocratie, Solidarité nationale
- Croissance inclusive et ancrage territorial du développement

Effet de l'UNDAF :

Les populations vulnérables, dans les zones d'intervention, accèdent aux opportunités et revenus et d'emploi, améliorent leurs capacités de résiliences et contribuent à une croissance inclusive et équitable pour un développement durable.

Partenaire de mise en œuvre : Ministère de l'Economie et du Plan (MEP)

Agences participantes :

- Programme Nations Unies pour le Développement (PNUD)
- Fonds des Nations Unies pour la Population (UNFPA)

Parties Responsables :

- Différentes structures du MEP au niveau central et déconcentré
- Ministère en charge de l'Industrie, du développement du secteur privé et des petites et moyennes entreprises
- Ministère en charge en du Commerce et de la consommation,
- Ministère en charge de l'emploi, de l'enseignement technique et de la formation professionnelle
- Ministère en charge de l'artisanat, de la culture et du patrimoine
- Ministère en charge de l'agriculture et du développement rural
- Ministère des Finances et du Budget/ Coordination Nationale de la Finance Inclusive
- Régions Androy, Atsimo Andrefana, Vatovavy Fitovinany, Menabe, Analamanga
- INSTAT
- Université d'Antananarivo et d'Androy
- UNCDF
- Autres entités d'appui à l'entrepreneuriat et à l'emploi

Brève description

Le plan de travail conjoint du Ministère de l'Economie et du Plan (MEP) s'inscrit dans la réalisation du Plan de mise en œuvre du PND (PMO) pour cette année 2017. Ce plan de travail conjoint sera mis en œuvre avec l'appui respectivement par le PNUD et l'UNFPA, à travers le programme « planification du développement, secteur privé et emploi (PDSPE) » et le programme MDG07. Ces différents programmes s'inscrivent dans les CPAP 2015-2019 du PNUD et de l'UNFPA.

Le Plan de travail conjoint 2017 du MEP s'articule autour des produits suivants :

- 1) Les autorités nationales sont mieux outillées en formulation et mise en œuvre des politiques et stratégies au niveau national, local et sectoriel en tenant compte des priorités nationales et des Objectifs de Développement Durable (ODD)
- 2) Le Ministère de l'Economie et du Plan et ses structures déconcentrées disposent des capacités améliorées de suivi et de coordination des programmes de développement au niveau national, local et sectoriel
- 3) La transformation structurelle, le renforcement des capacités productives durables et la bonne gouvernance environnementale sont effectives et favorisent la création des emplois et des moyens de subsistance au profit des populations pauvres ou vulnérables, surtout les femmes et les jeunes

Un quatrième produit a été inscrit dans le plan de travail conjoint qui est relatif à la coordination, gestion des différentes interventions prévues.

Le Ministère de l'Economie et du Plan en collaboration avec les différentes entités concernées par les différentes activités assureront la mise en œuvre de ce plan de travail conjoint 2017. La modalité de mise en œuvre de ce plan de travail conjoint sera le paiement direct (suivant l'application de l'approche harmonisée de transferts de fonds ou HACT), conformément aux recommandations de la micro-évaluation.

Ressources totales requises :	2 341 634 USD
Ressources allouées par le PNUD	2 194 134 USD
• Fonds réguliers :	2 074 134 USD
• Autres fonds (UNCDF) :	120 000 USD
Ressources allouées par l'UNFPA :	115 000 USD
• Fonds réguliers :	115 000 USD
Ressources allouées par le Gouvernement :	2 500 USD
Ressources à mobiliser :	30 000 USD

Accord du Ministère de l'Economie et du Plan :


Général de Corps d'Armée BLOKARISON Herilanto

Date: 06 FEB 2017

Accord du PNUD:

Marie DIMOND
Date: 
Représentant résident adjoint (P)

Accord de l'UNFPA:

Date: 06 FEB 2017 Mamadou DICKO
Représentant
UNFPA - Madagascar

Produit 1 : Les autorités nationales sont mieux outillées en formulation et mise en œuvre des politiques et stratégies au niveau national, local et sectoriel en tenant compte des priorités nationales et des Objectifs de Développement Durable (ODD)

Indicateur 1.1 : Disponibilité d'un PND intégrant les ODD et tenant compte de la prévention des conflits de la croissance équilibrable et de la gouvernance environnementale, des changements liés à des risques de catastrophe et climatiques et sa mise en œuvre coordonnée, contrôlée et évaluée

- Base : Politique Générale de l'Etat, PND disponible (90%)
- Cible 2017 : Le plan de mise en œuvre du PND (PMO) axé sur les ODD mis à jour est disponible

Indicateur 1.2 : Disponibilité des rapports nationaux sur les ODD, les tendances de développement et de coopérations, de développement humain

- Base : Le Rapport de Enquête Nationale de Suivi des OMD (2012) et le RNDH (2010) sont disponibles
- Cible 2017 : Le Rapport ODD (2017) et le 6^{ème} RNDH sont disponibles

Indicateur 1.3 : Nombre de rapport de mise en œuvre du PND / Priorités régionales élaborés

- Base : 14 (2016)
- Cible 2017 : 16

Activités	Agence SNU	Parties responsables	Chronogramme				Ressources requises pour l'année 2017 (USD)			
			T1	T2	T3	T4	Régulière (a)	Autres (b)	A mobiliser (c)	Total (a)+(b)+(c)
Priorisation des ODD et intégration de la dimension population et développement dans le cadre de planification nationale										
Sensibiliser les PTF, le secteur privé et les OSC sur les ODD	PNUD	PNUD/USP, MEP/DGP	X	X	X	X	15 000	0	0	15 000
Faire la mise à jour du PMO du PND en tenant compte des ODD	PNUD	PNUD/USP, MEP/DGP	X	X	X	X	20 000	0	0	20 000
Finaliser le processus de priorisation	PNUD	PNUD/USP, MEP/DGP	X	X	X	X	15 000	0	0	15 000
Intégrer la dimension population et développement dans le Plan de mise en œuvre du PND	UNFPA	MEP/DPG		X	X	X	9 000	0	0	9 000
Développement d'outils d'analyse économique pour une efficacité de l'orientation des politiques										
Intégrer le module pauvreté dans le modèle macroéconomique de prévision élaboré en 2016	PNUD	MEP/DEME	X	X	X	X	6 000	0	0	6 000
Finaliser l'Enquête IPI	PNUD	MEP/INSTAT	X	X	X	X	4 000	0	0	4 000
Actualiser le modèle MAROA	PNUD	MEP/DEME	X	X	X	X	13 000	0	0	13 000
Organiser un dialogue économique et élaboration de document d'orientation stratégique (inclusivité PND)	PNUD	MEP/DGAD	X	X	X	X	10 000	0	0	10 000

Activités	Agence SNU	Parties responsables	Chronogramme				Ressources requises pour l'année 2017 (USD)			
			T1	T2	T3	T4	Régulière (a)	Autres (b)	A mobiliser (c)	Total (a)+(b)+(c)
Disposer d'un outil d'analyse de rentabilité économique des projets d'investissement	PNUD	MEP/DPEAC	X	X	X	X	12 000	0	0	12 000
Mettre à disposition une expertise nationale en analyse pauvreté, statistique	PNUD	MEP					15 000	0	0	15 000
Elaboration du 6 ^{ème} Rapport National sur le Développement Humain (RNDH) et Rapport de mise en œuvre des programmes										
Elaborer et éditer le 6 ^{ème} RNDH	PNUD	PNUD/USP, MEP/DGP	X	X	X	X	65 000	0	5 000	70 000
Diffuser le RNDH	PNUD	PNUD/USP, MEP/DGP	X	X	X	X	10 000	0	5 000	15 000
Elaborer et éditer le Rapport de mise en œuvre des programmes au titre de l'année 2016 à tous les niveaux	UNFPA	MEP/DSEP			X		5 600	0	0	5 600
Participation à des événements sur la population et les ODDs										
Organiser / Participer aux événements relatifs à la population (journées mondiales, lancement SWOP, ...)	UNFPA	MEP/DPG		X	X	X	3 900	0	0	3 900
Appuyer la participation de Madagascar à des événements internationaux sur la CIPD+20 et Agenda après 2015	UNFPA	UNFPA	X	X	X	X	8 500	0	0	8 500
Participer à des événements internationaux sur l'agenda 2030 et agenda 2063	PNUD	PNUD	X	X	X	X	20 000	0	0	20 000

Produit 2 : Le Ministère de l'Economie et du Plan et ses structures déconcentrées disposent des capacités améliorées de suivi et de coordination des programmes de développement au niveau national, local et sectoriel

Indicateur 2.1 : Disponibilité de la base des données pour alimenter le SNISE révisé

- Base : Aucune base de données pour alimenter le SNISE n'est disponible
- Cible 2017 : Une base de données pour alimenter le SNISE est disponible

Indicateur 2.2 : Nombre d'organismes décentralisés et centraux disposant de personnel qualifié et des outils nécessaires pour établir des plans et une politique de développement fondés sur des données factuelles.

- Base : 14 (2016)
- Cible 2017 : 35

Activités	Agence SNU	Parties responsables	Chronogramme				Ressources requises pour l'année 2017 (USD)			
			T1	T2	T3	T4	Régulière (a)	Autres (b)	A mobiliser (c)	Total (a)+(b)+(c)
Opérationnalisation du Système National Intégré de Suivi et Evaluation (SNISE)										
Elaborer la Stratégie Nationale de Développement de la Statistique (SNDS) 2 et la nouvelle loi sur les statistiques	PNUD	MEP, INSTAT	X	X	X	X	25 000	0	0	25 000
Préparer techniquement la mise en place des données de référence des indicateurs des ODD retenus lors de la priorisation	PNUD	MEP	X	X	X	X	42 000	0	0	42 000
Opérationnaliser et mettre à jour la base des données utilisée dans le cadre du SNISE révisé et les ODD	PNUD	MEP/DSEP	X	X	X	X	31 000		15 000	46 000
Réaliser de réunions trimestrielles des Plateformes Régionales de Suivi et Evaluation	UNFPA	DREP Atsimo Andrefana, Androy, Vatovavy Fitovinany	X	X	X	X	4 400	0	0	4 400
Elaborer les différents rapports (SNISE, Politique Nationale de l'Evaluation)	PNUD	MEP/DSEP	X	X	X	X	7 000			7 000
Renforcement des capacités en coordination, suivi et rapportage										
Former l'équipe de coordination au niveau national et régional sur les méthodologies et les outils harmonisés de supervision, base de données	UNFPA	MEP/DCEE	X				5 600	0	0	5 600
Former les membres des cellules Régionales de Centralisation et d'Analyse (DREP, Région, INSTAT et les points focaux SNISE) dans l'élaboration des rapports de programmes	UNFPA	MEP/DSEP	X	X			14 400	0	0	14 400

Produit 3 : La transformation structurelle, le renforcement des capacités productives durables et la bonne gouvernance environnementale sont effectives et favorisent la création des emplois et des moyens de subsistance au profit des populations pauvres ou vulnérables, surtout les femmes et les jeunes

Indicateur 3.1 : Nombre de personnes vulnérables désagrégé par sexe et tranche d'âge ayant eu accès aux activités génératrices de revenus et à l'emploi dans les zones d'intervention du programme

- Base : 0
- Cible 2017 : 6 000 (50% femmes, 50% jeunes)

Indicateur 3.2 : Nombre de personnes vulnérables désagrégé par sexe et par tranche d'âge ayant accès aux AGR et à l'emploi dans les 4 districts d'interventions de la Région Androy

- Base : 836
- Cible 2017 : 3000

Indicateur 3.3 : Nombre des infrastructures communautaires mises en place et opérationnelles (pistes, puits, barrage, PTFM...)

- Base: 0
- Cible 2017 : 04

Activités	Agence SNU	Parties responsables	Chronogramme				Ressources requises pour l'année 2017 (USD)			
			T1	T2	T3	T4	Régulière (a)	Autres (b)	A mobiliser (c)	Total (a)+(b)+(c)
Renforcement des capacités institutionnelles en matière de pilotage des secteurs clés d'appui à la promotion de l'emploi										
Mettre en œuvre le cadre de promotion de l'emploi	PNUD	MEP, Ministère en charge de l'Emploi	X	X	X	X	20 000	0	0	20 000
Maintenir la dynamique du Guichet Unique à l'Exportation	PNUD	MEP, MCC	X	X	X	X	50 000	0	0	50 000
Promouvoir un environnement favorable à l'entrepreneuriat	PNUD	MEP, MIDSP	X	X	X	X	25 000	0	0	25 000
Promouvoir le Tourisme durable	PNUD	MEP, MTTP	X	X	X	X	10 000	0	0	10 000
Développement des initiatives innovantes de promotion des moyens de subsistance des populations vulnérables par la promotion des chaînes de valeur										
Continuer à Soutenir l'amélioration des revenus des populations vulnérables dans les régions d'Analamanga, Aisimo Andrefana, Aisimo Aisinauana et Menabe	PNUD	MEP	X	X	X	X	50 000	0	0	50 000
Dynamiser les tissus économiques de la Région Androy	PNUD	MEP, Région Androy	X	X	X	X	560 000	0	0	560 000
Promouvoir les Chaînes de valeur « Pêche », « Petits élevages », et autres AGR tenant compte de la dimension environnement et genre	PNUD	MEP, Région Androy	X	X	X	X	140 000	0	0	140 000

Activités	Agence SNU	Parties responsables	Chronogramme				Ressources requises pour l'année 2017 (USD)			
			T1	T2	T3	T4	Régulière (a)	Autres (b)	A mobiliser (c)	Total (a)+(b)+(c)
Promouvoir la Finance Inclusive dans la Région Androy	PNUD	MEP, Région Androy	X	X	X	X	200 000	120 000	0	320 000
Renforcer la préservation de l'environnement dans les sites d'interventions	PNUD	MEP, Région Androy	X	X	X	X	65 000	0	0	65 000
Assurer la prise en compte de l'aspect socio-culturel dans les actions de développement	PNUD	MEP, Région Androy	X	X	X	X	30 000	0	0	30 000

Produit 4 : Le Ministère de l'Economie et du Plan dispose des capacités nécessaires dans la coordination, la mise en œuvre, le suivi du plan de travail conjoint 2017

Indicateur 4.1 : Nombre de rapports de progrès trimestriel

- Base : -
- Cible 2017 : 4

Indicateur 4.2 : Nombre de rapports de suivi sur terrains et des différents journaux de gestion (risques, ...) mis à jour

- Base : -
- Cible 2017 : 2

Activités	Agence SNU	Parties responsables	Chronogramme				Ressources requises pour l'année 2017 (USD)			
			T1	T2	T3	T4	Régulière (a)	Autres (b)	A mobiliser (c)	Total (a)+(b)+(c)
Renforcer les capacités en ressources humaines dans la mise en œuvre des interventions appuyées par le PNUD	PNUD	MEP	X	X	X	X	504 134	0	0	504 134
Renforcer les capacités logistiques dans la mise en œuvre des interventions appuyées par le PNUD	PNUD	MEP	X	X	X	X	100 000	0	0	100 000
Opérationnaliser le mécanisme de suivi et évaluation des activités des programmes et projets au niveau du MEP	PNUD	MEP/CGPP	X	X	X	X	10 000	0	5 000	15 000
Renforcer les capacités en ressources humaines et en équipements dans la mise en œuvre des interventions appuyées par l'UNFPA	UNFPA	MEP/UCGPPM	X	X	X	X	13 800	0	0	13 800
		UNFPA	X	X	X	X	7 550	0	0	7 550
Renforcer la coordination du programme au niveau national et régional (réunions trimestrielles et réunions de l'équipe de coordination pour la préparation des revues)	UNFPA	MEP/DCEE/DREP	X	X	X	X	12 000	0	0	12 000
Organiser les revues périodiques (semestrielle et annuelle) pour le suivi du processus de la mise en œuvre du programme	UNFPA	MEP/DCEE		X		X	13 000	2 500	0	15 500
Réaliser des missions de suivi-évaluation aux niveaux centraux et des régions sélectionnées	UNFPA	MEP/DCEE		X	X	X	8 000	0	0	8 000
		UNFPA	X	X	X	X	4 000	0	0	4 000
Réaliser l'audit NEX pour le projet UNFPA		UNFPA	X				5 250	0	0	5 250

ANNEXE 1 : CLAUSES SPECIFIQUES AU PNUD

A.- ARRANGEMENT DE GESTION

Le partenaire de mise en œuvre est le Ministère en charge de l'Economie et du Plan. Il est responsable et redevable de la mise en œuvre du projet, la réalisation des produits attendus du projet, et l'utilisation efficace des ressources allouées au projet.

La partie responsable est une entité choisie pour agir au nom du Partenaire de mise en œuvre afin de tirer profit de leurs compétences spécialisées, d'atténuer les risques et de diminuer les lourdeurs administratives, sur la base d'un document ou contrat écrit lui permettant d'acheter des biens ou fournir des services financés sur le budget du projet.

Pour la mise en œuvre des activités dans la Région d'Androy, la Région est responsable de la mise en œuvre des activités. A cet effet, la certification des documents de paiements (facture, rapports,) revient au DDR (Directeur du Développement Régional) au sein de la région.

Toutes les parties responsables sont directement redevables devant le partenaire de mise en œuvre en conformité avec les termes de leur accord entre les deux parties.

A ce titre et conformément à la Lettre d'accord signée avec le Gouvernement, le PNUD assure le rôle de partie responsable pour la rubrique de dépenses concernant les services d'appui pour la mise en œuvre du projet tels que consignés dans ladite Lettre d'accord. Cette disposition permet au PNUD d'engager directement les dépenses relatives à cette rubrique, tel qu'il a été convenu dans le PTA signé, sans recourir à chaque fois à l'approbation du partenaire de mise en œuvre.

Le Comité de Projet est la principale instance décisionnelle du projet, en charge des orientations du projet et de la validation de ses résultats. Il comprend les fonctions suivantes :

- L'Exécutif, qui préside le Comité de projet, est désigné par le Ministère en charge de l'Economie et de la Planification à un niveau Secrétaire Général ou plus.. Le Directeur National, sous l'autorité du partenaire de mise en œuvre, est l'ordonnateur sur le budget du projet. Il approuve les demandes de services et les demandes de paiement.
- Le Partenaire de développement ou Fournisseur principal représente les intérêts des parties qui financent et/ou fournissent de l'expertise technique pour le projet. La fonction du fournisseur principal au sein du Comité est de fournir des orientations concernant la faisabilité technique et financière du projet. Le fournisseur principal est donc constitué par les structures censées réaliser les produits du projet.
A ce titre, il comprendra les représentants du partenaire de mise en œuvre, des parties responsables, des ministères sectoriels concernés, du PNUD et d'autres donateurs et agences spécialisées éventuels.
- Les Représentants des bénéficiaires ou Bénéficiaires principaux représentent les intérêts des bénéficiaires du programme/projet. Ils ont pour fonction principale d'assurer au sein du comité de pilotage la réalisation des résultats du projet dans la perspective des bénéficiaires du projet. Leur rôle est de défendre les intérêts de tous ceux qui vont bénéficier du projet, ou ceux pour lesquels les livrables résultant des activités permettront d'atteindre des cibles spécifiques. Les bénéficiaires principaux suivent l'avancement du projet conformément aux cibles fixées et aux critères de qualité.

Cette fonction est assurée par les communautés, les communes, les régions, les structures d'appui à l'entrepreneuriat et à la promotion des opportunités d'emploi et de revenu.

- L'Assurance de projet est le rôle de tous les membres du Comité de projet, mais elle peut être déléguée. Elle appuie le comité en assurant une fonction objective et indépendante de surveillance et de suivi sur le projet. Ce rôle s'assure que les principales étapes du projet sont mises en œuvre et complétées.

L'assurance du projet revient au Chargé de Programme lutte contre la pauvreté.

Hei n A A

Le gestionnaire de projet est le Coordonnateur du Programme. Il est responsable de la mise en œuvre quotidienne du projet, au nom du partenaire de mise en œuvre, et dans les limites accordées par le Comité de projet. La principale responsabilité du gestionnaire de projet est de s'assurer que le projet délivre les produits spécifiés dans le document de projet selon les normes de qualités requises et en respectant les contraintes de temps et de coût.

Le gestionnaire de projet est le certificateur sur le budget du projet.

Le Directeur National, son suppléant et le Coordonnateur de Programme assurent conjointement la réalisation des activités opérationnelles aussi bien au niveau central qu'au niveau décentralisé et sont co-responsables de la qualité des résultats du projet. Ils sont redevables de l'utilisation efficiente et efficace des ressources, ainsi que de l'utilisation rationnelle des biens et équipements acquis dans le cadre de ce projet, dans le respect des procédures en vigueur.

Le Directeur National et le Coordonnateur de Programme sont assistés par une unité technique et une unité administrative.

- L'unité technique est composée par des spécialistes des thématiques du Programme au niveau central et régional, et des VNU au niveau terrain.
- L'unité administrative et financière est composée par un assistant administratif et financier et deux chauffeurs. Cette unité a la responsabilité de veiller à l'observance des procédures administratives et financières applicables.

Par ailleurs, le Partenaire de Mise en œuvre doit procéder à la nomination du suppléant pour le Directeur National.

Les remises d'espèces aux Partenaires de mise en œuvre se feront selon les dispositions du CPAP contenues dans les alinéas 6.4 à 6.9.

Des formations seront organisées, selon les besoins, en vue du renforcement des capacités de l'équipe de mise en œuvre.

Afin d'assurer une gestion financière saine des ressources du projet, les dispositions des paragraphes 7.1 et 7.5 du CPAP s'appliqueront.

B.- CADRE DE SUIVI ET EVALUATION

Vis à vis des dispositions mentionnées dans le CPAP, le mécanisme de suivi et d'évaluation est entrepris conformément à la matrice des résultats de l'UNDAF ainsi qu'au plan de suivi et d'évaluation du programme. L'objectif étant de veiller à une utilisation efficace des ressources du programme ainsi qu'à la redevabilité, la transparence et l'intégrité. Le partenaire de mise en œuvre présentera des rapports de progrès trimestriels sur les réalisations et les résultats du projet, les risques, les problèmes rencontrés lors de l'exécution du projet ainsi que l'utilisation des ressources comme il en a été convenu dans le PTA, conformément aux dispositions du PNUD en la matière.

Sur une base trimestrielle :

- Une évaluation de la qualité enregistrera les progrès réalisés vers l'atteinte des résultats clés, basée sur les critères de qualité et les méthodes consignées dans le tableau de gestion de la qualité ;
- Un journal des problèmes sera activé dans Atlas et mis à jour par le chef de projet afin de faciliter le suivi et la résolution de problèmes potentiels ou des demandes de modification ;
- Un journal des risques fondé sur une analyse initiale des risques (voir journal des risques en annexe) sera activé dans Atlas et régulièrement mis à jour en fonction des facteurs de l'environnement externe qui pourraient affecter la réalisation du projet ;
- Un rapport trimestriel d'avancement fondé sur les informations susmentionnées enregistrées dans Atlas sera soumis par le chef de projet au Comité de projet par le biais de l'assurance projet. Ce rapport suivra le format de rapport standard disponible dans l'Executive Snapshot ;
- Un journal des enseignements sera activé et régulièrement mis à jour pour assurer l'apprentissage et l'adaptation continue au sein de l'organisation et faciliter la préparation du rapport sur les enseignements à la fin du projet ;

- Un plan de suivi du calendrier sera activé dans Atlas et mis à jour afin de suivre les actions/événements clés en matière de gestion.

Annuellement :

- **Visites du projet :** Des représentants du PNUD et du gouvernement devraient visiter le projet au moins une fois par an. Les visites de terrain servent à valider les résultats, plus particulièrement ceux obtenus au cours de la période précédant la visite. Si entreprise pendant la dernière partie de l'année d'exercice, la visite de terrain devrait fournir les dernières informations relatives à l'avancement du projet vis à vis du rapport annuel. Chaque visite de terrain devrait être suivie de l'élaboration d'un bref document faisant office de rapport qui sera déposé au plus tard une semaine après le retour au bureau ;
- **Rapport d'examen annuel :** Un rapport d'examen annuel sera rédigé par le chef de projet et transmis au Comité de projet et au Comité des résultats. Le rapport d'examen annuel devra au minimum contenir le format type du rapport trimestriel d'activité d'Atlas, couvrant toute l'année, ainsi que des informations à jour sur chacun des éléments mentionnés du rapport trimestriel ainsi qu'une synthèse des résultats obtenus par rapport aux cibles prédéfinies au niveau des produits.
- **Examen annuel du projet :** Sur la base du rapport ci-dessus, le projet fera l'objet d'un examen annuel durant le quatrième trimestre de l'année ou juste après, afin d'analyser la performance du projet et valider le plan de travail annuel pour l'année suivante. Durant la dernière année, cet examen se fera sous forme d'évaluation finale. Cet examen est mené par le Comité de projet et peut impliquer d'autres parties prenantes si besoin. Il portera sur les progrès réalisés vers l'obtention des produits escomptés et veillera à ce que ces derniers restent cohérents avec les résultats appropriés.

C.- CADRE LEGAL

Le Plan de travail annuel, qui, avec le CPAP signé par le Gouvernement et le PNUD, constituent un Document de Projet tel que défini dans l'Accord de Base Type en matière d'Assistance (SBAA). Par ailleurs, toutes les dispositions du CPAP sont applicables à ce document.

En accord avec l'article III de l'Accord de Base Type en matière d'Assistance (SBAA), la responsabilité de la sûreté et de la sécurité du partenaire de mise en œuvre, de son personnel et de ses biens, ainsi que des biens du PNUD placés sous la garde des Partenaires de mise en œuvre, incombe aux Partenaires de mise en œuvre.

Le Partenaire de mise en œuvre devra :

- Mettre en place un plan de sécurité approprié et le maintenir, en prenant en considération la situation de la sécurité dans le pays de mise en œuvre du projet ;
- Assumer tous les risques et responsabilités liés à la sécurité du Partenaire de mise en œuvre et la pleine exécution du plan de sécurité.

Le PNUD se réserve le droit de vérifier si un tel plan est en place, et d'en proposer des modifications si nécessaires. Le fait de ne pas mettre en œuvre et de tenir un plan de sécurité approprié tel qu'il est requis ci-après sera considéré comme une violation de cet accord.

Les Partenaires de mise en œuvre s'engagent à entreprendre tous les efforts raisonnables pour veiller à ce qu'aucun des fonds reçus en vertu de ce Document de Projet ne soit utilisé pour soutenir des personnes ou des entités associées au terrorisme et que les bénéficiaires des sommes éventuellement fournies par le PNUD ci-dessous n'apparaissent pas sur La liste tenue par le Comité du Conseil de sécurité créé par la résolution 1267 (1999). La liste est accessible au

<http://www.un.org/Docs/sc/committees/1267/1267ListEng.htm>.

Cette disposition doit être incluse dans tous les contrats de sous-traitance ou les sous-accords conclus dans le cadre de ce Document de Projet.

ANNEXE 2 : DETAILS DE L'APPUI DE L'UNFPA DANS LE PLAN DE TRAVAIL CONJOINT 2017

Total budget du PT (pour toute l'année): 92,200USD

Ressources ordinaires: 115,000

Gouvernement: 2,500

Autre:

Ressources allouées par an*

2017: 92,200

* Les montants pour les années suivantes dépendent de la disponibilité des fonds.

** Budget total estimé du plan de travail exclut le coût des activités mises en œuvre par UNFPA: 2017: 25 300 USD

Cap Nat à produire/analyser/disséminer de pop data renforcées

Les capacités nationales pour produire, analyser, disséminer les données désagrégées de la population et les utiliser comme information basée sur l'évidence pour les politiques et les processus de prise de décision renforcées.

Nombre d'organismes décentralisés et centraux disposant de personnel qualifié et des outils nécessaires pour établir des plans et une politique de développement fondés sur des données factuelles

Base : 14 (2016) Cible 2017 : 35

Existence d'un système national intégré de suivi et évaluation redynamisé et opérationnel

Base : Oui (2016) Cible 2017 : Oui.

Nombre de rapport de mise en œuvre du PND / Priorités régionales élaborés

Base / 14 (2016). Cible 2017: 16.

Nombre d'acteurs formés en matière de l'utilisation des outils de supervision et l'utilisation de base de données

Base 2016 : 0 Cible 2017 : 54

Proj/Act ID	Description de l'activité	Exécutant/ UNFPA	Source de Financement	2017	T1	T2	T3	T4
MDG07MEP/ P5S5A90A17	Renforcer les capacités techniques de l'équipe de coordination au niveau national et régional sur les méthodologies et les outils harmonisés de supervision, base de données	MEP/DCEE	FPA90	5600	✓			
MDG07MEP/ P5S5A90A11	Renforcer la coordination du programme au niveau nationale et régional (réunions trimestrielles et réunions de l'équipe de coordination pour la préparation des revues	MEP/DCEE /DREP	FPA90	12000	✓	✓	✓	✓
MDG07MEP/ P5S5A90A12	Tenir les revues périodiques (semestrielle et annuelle) pour le suivi du processus de la mise en œuvre du programme	MEP/DCEE		15500		✓		✓
	Tenir les revues périodiques (semestrielle et annuelle) pour le suivi du processus de la mise en œuvre du programme		GVT	2500				
	Tenir les revues périodiques (semestrielle et annuelle) pour le suivi du processus de la mise en œuvre du programme		FPA90	13000				
MDG07MEP/ P5S4A90A06	Organiser / Participer aux événements relatifs à la population (journées mondiales, lancement SWOP....)	MEP/DPG	FPA90	3900		✓	✓	✓
MDG07MEP/ P5S4A90A07	Intégrer la dimension population et développement dans le Plan de mise en œuvre du	MEP/DPG	FPA90	9000		✓	✓	✓

Handwritten signature/initials

Proj/Act ID	Description de l'activité	Exécutant/ UNFPA	Source de Financement	2017	T1	T2	T3	T4
	PND							
MDG07MEP/ P5S5A90A09	Editer le Rapport de mise en œuvre des programmes au titre de l'année 2016 à tous les niveaux	MEP/DSEP	FPA90	5600			✓	
MDG07MEP/ P5S5A90A08	Appuyer le renforcement de capacités des membres des cellules Régionales de Centralisation et d'Analyse (DREP, Région, INSTAT et les points focaux SNISE)	MEP/DSEP		14400	✓	✓	✓	✓
	Appuyer les membres des cellules Régionales de Centralisation et d'Analyse (DREP, Région, INSTAT) pour l'élaboration des Rapports de mise en œuvre des priorités Régionales pour les zones d'intervention		FPA90	6200				
	Appuyer les points focaux au niveau central et les 22 DREP dans l'élaboration des rapports de mise en œuvre des programmes du PND/ des priorités régionales		FPA90	8200				
MDG07MEP/ P5S5A90A07	Réaliser des réunions trimestrielles de la Plateforme Régionale de Suivi et Evaluation	DREP des 3 Regions	FPA90	4400	✓	✓	✓	✓
MDG07MEP/ P5S0A90A01	Fournir un appui institutionnel au MEP: (Personnel d'appui, Fournitures, maintenance du véhicule, carburant)	MEP/DPG	FPA90	13800	✓	✓	✓	✓
MDG07MEP/ P5S5A90A10	Assurer le suivi-évaluation aux niveaux centraux et des régions sélectionnées	MEP/DCEE /DREP	FPA90	8000		✓	✓	✓
	Sous-total			92,200				
Activités mises en œuvre par UNFPA								
MDG07MEP/ P5S4A90A03	Appuyer la participation de Madagascar à des événements internationaux sur la CIPD+20 et Agenda après 2015	UNFPA	FPA90	8500	✓	✓	✓	✓
MDG07MEP/ P5S0A90A01	Fournir un appui institutionnel au MEP (communication, équipement et matériel...)	UNFPA	FPA90	7550	✓	✓	✓	✓
MDG07MEP/ P5S5A90A13	Appuyer les missions de suivi et Evaluation	UNFPA	FPA90	4000	✓	✓	✓	✓
MDG07MEP/ P5S5A90A16	Appuyer l'organisation des ateliers de validations des évaluations à mi-parcours du CPAP	UNFPA					✓	
MDG07MEP/ AUD_PGM/G04	Réaliser l'audit NEX: Réaliser l'audit NEX	UNFPA	FPA90	5250	✓			
	Sous-total			25300				

Totaux du plan de travail

Total pour 2017: 92,200

** Budget total estimé du plan de travail exclut le coût des activités mises en œuvre par UNFPA en 2017: 25 300 USD

ANNEXE 3 : DETAILS DE L'APPUI DU PDSPE/PNUD DANS LE PLAN DE TRAVAIL CONJOINT 2017

Produit 1 : 1. Les institutions et les acteurs, au niveau national et local, utilisent des outils et mécanismes facilitant à la fois l'atteinte des OMD/ODD et une aide au développement plus efficace.

Sous-produits	Activités prévues	Partie Responsable	Chronogramme							Autres Fonds	A mobiliser	Total
			T1	T2	T3	T4	Fonds	Donors	Description du budget			
1.1. La disponibilité des informations pour éclairer les décisions est renforcée Indicateur 1.1: Disponibilité d'un plan national de développement axé sur les OMD / ODD et tenant compte de la prévention des conflits, de la croissance équitable de la gouvernance environnementale, des changements liés à des risques de catastrophe et climatiques est disponibles et sa mise en œuvre coordonnée, contrôlée et évaluée. Base de référence 1.1: Politique Générale de l'Etat, Pas de Plan National de Développement Cible 1.1: Le Plan de mise en œuvre PMO du plan national de développement, axé sur les OMD / ODD mis à jour	Resultat d'activité 1.1.1 : Priorisation des ODD et intégration des cibles dans le cadre de planification nationale en cohérence avec le PND disponible									0		50 000
	- Activité 1: Appuyer la sensibilisation sur les ODD, au niveau des régions, en ciblant les PTF, secteurs privés et OSC	USP- MEP	x	x			4000	PNUD	71600 Travel	5 000		5 000
							4000	PNUD	73100 Location Voit	5 000		5 000
							4000	PNUD	75700 Training Workshop	5 000		5 000
	- Activité 2: Faire la mise à jour du PMO du PND en tenant compte des ODD	USP - MEP		x	x		4000	PNUD	71300 Local Consultant	5 000		5 000
Base de référence 1.1: Politique Générale de l'Etat, Pas de Plan National de Développement Cible 1.1: Le Plan de mise en œuvre PMO du plan national de développement, axé sur les OMD / ODD mis à jour							4000	PNUD	75700 Training workshop	12 000		12 000
							4000	PNUD	74200 Audio visual& print	3 000		3 000
	- Activité 3: Finaliser le processus de priorisation	USP- MEP			x		4000	PNUD	75700 Training Workshop	10 000		10 000
							4000	PNUD	71300 Local Consultant	5 000		5 000

Résultat d'activité 1.1.2 : Un système statistique adapté au suivi des ODD mis en place															105 000	0	15 000	120 000
- Activité 1: Appuyer l'élaboration de la SNDS 2 et de la nouvelle loi sur les statistiques	USP - MEP	x	x	x	4000	PNUD	72100 Service Cont.	25 000							25 000			
- Activité 2: Préparer techniquement l'enquête de référence des ODD;	USP - MEP	x	x		4000	PNUD	71300 Local Consultant	12 000							12 000			
- Activité 3: Identifier les indicateurs ODD et actualiser le SNISE/SRISE;	USP - MEP			x	4000	PNUD	71600 Travel	3 000							3 000			
- Activité 4: Opérationnaliser les bases de données SNISE;	USP- MEP			x	4000	PNUD	73100 Location	2 000							2 000			
- Activité 5: Elaborer de différents rapports (SNISE, PNEVAL)	USP- MEP			x	4000	PNUD	72300 Matériel et équipements	15 000							25 000			
- Activité 5: Elaborer de différents rapports (SNISE, PNEVAL)	USP- MEP			x	4000	PNUD	71300 Local Consultant	3 000							3 000			
- Activité 5: Elaborer de différents rapports (SNISE, PNEVAL)	USP- MEP				4000	PNUD	74200 Audio visual& print	4 000							4 000			
Résultat d'activité 1.1.3 : Renforcement de Capacités et le développement d'outils d'analyse économique pour une efficacité de l'orientation des politiques sont réalisés									65 000	0	0	0	0	65 000				
- Activité 1: Intégrer le module pauvreté dans le modèle macroéconomique de prévision élaboré en 2016		x	x	x	4000	PNUD	71300 Local Consultant	6 000							6 000			
- Activité 2: Finaliser l'Enquête IPI		x	x	x	4000	PNUD	74200 Audio visual& print	2 000							2 000			
- Activité 2: Finaliser l'Enquête IPI		x	x	x	4000	PNUD	75700 Training	2 000							2 000			

- Activité 3: Actualiser le modèle MAROA		x	x	x		4000	PNUD	71300 Local Consultant	6 000			6 000
								74200 Audio visual& print	2 000			2 000
								75700 Training	5 000			5 000
- Activité 4: Organiser une dialogue économique et élaboration de document d'orientation stratégique (inclusivité PND)			x	x		4000	PNUD	71300 Local Consultant	5 000			5 000
						4000	PNUD	75700 Training	5 000			5 000
- Activité 5 : Disposer d'un outil d'analyse de rentabilité économique des projets d'investissement		x	x	x				71300 Local Consultant	5 000			5 000
								74200 Audio visual& print	2 000			2 000
								75700 Training	5 000			5 000
- Activité 6 : participer à des événements aux conférences internationales sur l'agenda 2030 et agenda 2063		x	x	x		4000	PNUD	71600 Travel	20 000			20 000
Résultat d'activité 1.1.4: Le suivi et évaluation du Ministère sur les activités des programmes/projets sont assurés									10 000	0	5 000	15 000
- Activité 1: Réaliser le diagnostic et état des lieux des projets		x				4000	PNUD	71600 Travel	2 000			2 000
						4000	PNUD	73100 Location	2 000			2 000
- Activité 2: Mettre en place un mécanisme de Suivi et évaluation des programmes et projets au niveau du MEP			x	x		4000	PNUD	75700 Training	2 000			2 000
- Activité 3: Editer et diffuser le rapport périodique				x		4000	PNUD	74200 Audio visual& print	2 000			2 000
- Activité 4: Assurer la communication sur les activités	x	x	x	x		4000	PNUD		2 000	5 000		7 000
Total Sous Produir 1.1.									230 000	0	20 000	250 000

1.2 Les rapports nationaux sur les OMD/ODD sont disponibles		Résultat de l'activité 1.2.1 Le 6e RNDH est disponible										0	10 000	85 000
Indicateur 1.2 : Disponibilité des rapports nationaux sur les OMD/ODD, les tendances de développement et de coopérations, de développement humains Base de référence 1.2 : Enquête OMD(2012), RNDH (2010) Cible 1.2 (2017) : Rapport OMD/ODD (2017), 6eRNDH	- Activité 1: Elaborer le 6eme RNDH				x	x				4000	PNUD	Internat Consultant	35 000	35 000
	- Activité 2: Editer le rapport						x			4000	PNUD	71300 Local Consultant	25 000	25 000
	- Activité 3: Lancer et diffuser le rapport en version française et anglaise								x	4000	PNUD	74200 Audio visual& print	5 000	10 000
	Total Sous Produit 1.2												75 000	85 000
1.3 Une assistance technique ciblée est fournie pour appuyer le volet macro	Activité 1. Mettre à disposition un expert en pauvreté et emploi				x	x	x	x	x	4000	PNUD	71400 Contrat de service individuel	15 000	15 000
total produit 1													320 000	350 000

Produit 2: La transformation structurelle, le renforcement des capacités productives durables et la bonne gouvernance environnementale sont effectives et favorisent la création des emplois et des moyens de subsistance au profit des populations pauvres ou vulnérables, surtout les femmes et les jeunes

Sous-produits	Activités prévues	Partie Responsable	Chronogramme					Donors	Description du budget	Budget disponible	Autres Fonds	A mobiliser	Total
			T1	T2	T3	T4	Fonds						
2.1. Les capacités institutionnelles en matière de pilotage des secteurs clés d'appui à la promotion de l'emploi. Indicateur 2.1 : Nombre de personnes vulnérables désagrégé par sexe et tranche d'âge ayant eu accès aux activités génératrices de revenus et à l'emploi dans les zones d'intervention du programme. Base de référence 2.1: OCible 2.1: 6 000 (50% femmes, 50% jeunes) Politique ou mesure institutionnelle: Cible 2017: 1Partiellement mises en placeNombre de Projet Pilote initié par la partie nationale:	Résultat d'activités 2.1.1: le cadre de promotion de l'emploi est mis en œuvre									20 000	0		20 000
	- Activité 1: Réaliser une étude sur le développement des filières porteuses (caprins/ovins, pêches,...) dans la région d'Androy		x	x			4000	PNUD	71600 Travel	5 000			5 000
							4000	PNUD	71300 Local Consultant	5 000			5 000
	- Activité 2: Mettre en œuvre le plan de renforcement de capacité en matière d'emploi			x	x		4000	PNUD	75700 Training Workshop	10 000			10 000
	Résultat d'activités 2.1.2: la dynamique du Guichet Unique à l'Exportation est maintenue									50 000	0		50 000
	- Activité 1 : Définir et mettre en œuvre la nouvelle forme juridique du GUE		x	x			4000	PNUD	75700 Training Workshop	3 000			3 000
	- Activité 2: Appuyer le processus de dématérialisation			x	x	x	4000	PNUD	72300 Matériels et équipements	36 500			36 500
							4000	PNUD	75700 Training Workshop	5 000			5 000
	- Activité 3: Insérer un Volet « lutte anti-corruption » dans le processus du GUE		x	x			4000	PNUD	75700 Training Workshop	2 000			2 000
	- Activité 4: Mettre à disposition un spécialiste en secteur Privée et Commerce		x				4000	PNUD	71400 Contrat de service individuel	3 500			3 500

Résultat d'activités 2.1.3 Un environnement favorable à l'entrepreneuriat est promu											25 000	0		25 000
- Activité 1: Appuyer l'élaboration d'une politique de Promotion de l'entrepreneuriat		x	x	x	x	x	x	x	x	71300 Local Consultant	6 000			6 000
										75700 Training Workshop	4 000			4 000
- Activité 2: Mettre à disposition un spécialiste en entrepreneuriat	x		x	x	x	x	x			71400 Contrat de service individuel	15 000			15 000
Résultat d'activités 2.1.4 Tourisme durable est promu											10 000	0		10 000
-Activité 1: Développer le tourisme Communautaires/villageois dans les aires protégées	x		x	x	x	x	x	x	x	71600 Travel	2 000			2 000
										74200 Audio visual& print	2 000			2 000
-Activité 2: Diffuser les outils pour une appropriation nationale					x	x				71600 Travel	2 000			2 000
										74200 Audio visual& print	2 000			2 000
										75700 Training Workshop	2 000			2 000
Total Sous Produit 2.1											105 000	0		105 000

2.2. Des Initiatives innovantes de promotion des moyens de subsistance des populations vulnérables par la promotion des chaînes de valeur sont développés	Résultat d'activités 2.2.1 : l'amélioration des revenus des populations vulnérables dans les régions d'Analamanga, Atsimo Andrefana, Atsimo Atsinanana et Menabe est soutenue												
	- Activité 1: Assurer le suivi des activités Génératrices de revenus des bénéficiaires		x	x	x	x	x	x	4000	PNUD	71600 Travel	10 000	50 000
	- Activité 2: Assurer l'opérationnalisation et le suivi des infrastructures mis en place (GCV, PTFM, ...) dans les régions Analamanga, Atsimo Andrefana, Menabe et Atsimo Atsinanana		x	x	x	x	x	x	4000	PNUD	71600 Travel	5 000	5 000
	- Activité 3: Assurer le développement et la pérennisation des initiatives visant l'amélioration de la condition de vie de la population (GVEC, Approche progressive, ...)		x	x	x	x	x	x	4000	PNUD	71600 Travel	5 000	5 000
	- Activité 4: Continuer le renforcement des capacités des bénéficiaires en matière de production, transformation, conservation et commercialisation		x	x	x	x	x	x	4000	PNUD	71600 Travel	10 000	10 000
	- Activité 5: Renforcer les bases de données de suivi des bénéficiaires suivant le nomenclature de l'INSTAT		x	x					4000	PNUD	75700 Training Workshop	3 000	3 000
	- Activité 6: Mettre à disposition les spécialistes régionaux et chauffeurs dans les autres régions		x	x					4001	PNUD	71400 Contrat de service individuel	17 000	17 000

	Résultat d'activités 2.2.2 : Le tissu économiques de la région d'Androy est dynamisé											560 000	0	0	560 000
<p>1- nombre de personnes vulnérables désagréé par sexe et par tranche d'âge avant accès aux AGR et à l'emploi dans les 4 districts d'interventions dans la Région d'Androy ; Baseline 2016 : 836 Cible 2017 : 3 000</p> <p>2- nombre des infrastructures communautaires mises en place et opérationnelles (pistes, puits, barrage, PTFM...) ; Baseline 2016 : 0 Cible 2017 : 04</p>	- Activité 1: Contribuer à la réhabilitation d'infrastructure en appui aux chaînes de valeur (piste, points d'eau...) par le biais des activités chantiers écoles et Cash For Work											5 000			560 000
	- Activité 2: Accompagner les Organisations Intermédiaires (CCI, ...) pour la fourniture de services d'appui aux entreprises											4 000			4 000
	-Activité 3: Accompagner le développement des acteurs des fonctions support aux chaînes de valeur (fournisseurs d'intrants, d'équipement...)											15 000			15 000
	-Activité 4: Contribuer au développement de l'industrialisation rurale (CATI, PTFM) notamment dans l'Androy											5 000			5 000
	- Activités 5: Mettre à disposition les 5 spécialistes terrain Androy+ Chauffeurs											69 000			69 000
	- Activités 6: Mettre à disposition des districts des 8VNU jeunes et spécialistes											32 000			32 000
	- Activités 7: Satisfaire les besoins en équipement non couverts par les actifs existants :											30 000			30 000

	- Activité 3: Assurer la communication et la visibilité des activités		x	x	x	x	x	4000	PNUD	72400 Com et audio	10 000			10 000
			x	x	x	x	x	4000	PNUD	71600 Travel	5 000			5 000
	- Activité 4: Assurer le suivi des activités		x	x	x	x	x	4000	PNUD	71600 Travel	5 000			5 000
			x	x	x	x	x	4000	PNUD	72300 Carburant	10 000			10 000
	1- Activité 5: Assurer l'audit et l'évaluation à mi-parcours du Projet		x	x				4000	PNUD	71300 Local Consultant	17 000			17 000
Total produit 2														
TOTAL GENERAL ACTIVITES														
	Résultat d'activités 2.3.2: La mise en œuvre du programme est appuyée par le PNUD													
	- Activité 1: effectuer les activités d'assurance qualité du projet													
		x	x	x	x	x				70000	504 134			504 134
TOTAL														
										2 074 134	120 000	30 000		2 224 134